FLOKENES
FISKEFARM

Redegjørelse etter

Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven)

2026

INNHOLD

FLOKENES FISKEFARMS REDEGJØRELSE ETTER ÅPENHETSLOVEN FOR KALENDERÅRET 2025 3

Innledning 3
Kontaktinformasjon 3
Rapporteringsplikt 3

OM SELSKAPETS VIRKSOMHET 5

Selskapets organisering og driftsområde 5
Retningslinjer 5

MÅLSETNING OG FREMDRIFT 6

Overordnet om mål og fremdrift 6
Mål 7

AKTSOMHETSVURDERINGER 8

Overordnet om selskapets fokus for aktsomhetsvurderingen – metodikk 8
Selskapets leverandørkjede og forretningspartnere 8
Fôr 8
Marine råvarer 10
Vegetabilske råvarer 11
Soya - Brasil 11
Soya – Russland 12
Guar 13
Hvetegluten 13
Mikronæringsstoffer og aminosyrer 14
Resultatet av aktsomhetsvurderingen 14

TILTAK FOR Å STANSE, FOREBYGGE ELLER BEGRENSE NEGATIVE KONSEKVENSER 15
OVERVÅKING AV TILTAK – GJENNOMFØRING OG RESULTAT 15

Rutiner for overvåking 15

KOMMUNIKASJON MED BERØRTE INTERESSENTER OG RETTIGHETSHAVERE 16
GJENOPPRETTING OG ERSTATNING 16

FLOKENES FISKEFARMS REDEGJØRELSE ETTER ÅPENHETSLOVEN FOR KALENDERÅRET 2025

Innledning

Flokenes Fiskefarm AS i sammarbeid med Salmon Group AS utfører løpende aktsomhetsvurderinger i henhold til OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv for å bidra og medvirke til bærekraftig utvikling. Selskapet etterlever åpenhetslovens formål om å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og offentliggjør hvert år en redegjørelse for utførte aktsomhetsvurderinger.

Denne redegjørelsen omfatter aktsomhetsvurderingene selskapet har gjennomført i 2025, herunder fysiske revisjoner gjennomført i desember 2025: Soyaproduksjon i Brasil og marine ingredienser i Peru og Chile. Redegjørelsen omfatter også, der relevant, tiltak som er vurdert og iverksatt for å redusere risikoen for negative konsekvenser selskapets aktivitet og forretningsforbindelser kan ha for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Kontaktinformasjon

Henvendelser om denne rapporten kan rettes til:

Flokenes Fiskefarm AS
Ved Håkon Hagesæther
hakon@flofisk.no

Eller
Salmon Group AS

Direktør Innkjøp og Bærekraft
Christine L. Larsen
christine@salmongroup.no

Rapporteringsplikt

Selskapet har hovedkontor ved Førdefjordvegen 3645, og er hjemhørende i Norge.

Flokenes Fiskefarm AS får utført aktsomhetsvurderingene ved hjelp av Salmon Group. Vi sender dei relevante data til Salmon Group.

Selv om Salmon Group AS ikke omfattes av den lovpålagte rapporteringsplikten etter åpenhetsloven, utarbeides denne redegjørelsen på frivillig basis. Som avtaleforvalter på vegne av våre eiere har Salmon Group en sentral rolle i inngåelse og oppfølging av leverandøravtaler, herunder gjennomføring av aktsomhetsvurderinger. Redegjørelsen er ment å legge til rette for at våre eiere og tilknyttede selskaper skal kunne benytte disse vurderingene som støtte og grunnlag i sine egne redegjørelser etter loven.

OM SELSKAPETS VIRKSOMHET

Selskapets organisering og driftsområde

Flokenes Fiskefarm AS er kontrollert av 4 Holding Selskap, IO invest, Hagesæther invest, ML og MF Holding og EIRØ Holding. Desse selskapa eig samtlige aksjer i Flokenes Fiskefarm AS.
Selskapet driv med produksjon av laks i Askvoll og Fjaler kommune. Selskapet vart etablert i 1990, og har base i Flokenes. Flokenes fiskefarm AS har 8 faste stillinger.
På landbasen er det kontorer, garderober og kantine, samt havn med arbeidsbåtar. Laksen blir solgt til eksportør, som selger den videre ut i markedet. Det er fokus på lokalt næringsliv, og mange av våre leverandører er lokale.

Flokenes Fiskefarm er medeigar av Salmon Group, eit nettverk av små og mellomstore bedrifter.

Salmon Group gir oss stordriftsfordeler gjennom innkjøpsavtaler, som blir forhandla fram på vegne av selskapa som er med i gruppa. Salmon Group følger regelverk, bærekraftsmåla og har fokus på krav med tanke på åpenhetslova.
Salmon Group har gjennom sitt mandat eit stort ansvar for & forhalde seg til leverandører og samarbeidspartnere som er i samsvar med retningslinjer for ansvarlig adferd og krav til åpenhetslova.

Retningslinjer

Selskapet har eigne rutinar for korleis vi forankrer arbeidet med menneskeretter og anstendige arbeidsforhold, Desse er tilgjengelig i vart kvalitetssystem Incontrol Havbruk.
Rutina omfatter selskapet sitt arbeid for oppfyllelse av krava som blir stilt i Åpenhetslova.
Selskapets rutiner er forankra og vedtatt i selskapets styre.
Etiske retningslinjer, «Code of Conduct» er kommunisert til selskapets ansatte og ligg tilgjengelig i selskapet sitt kvalitetssystem Incontrol Havbruk.

Rutinen beskriv korleis selskapet gjennomfører aktsomhetsvurdering og vurdering av tiltak.
Rutina inneheld også informasjon om selskapets sine varslingskanaler. Dette skal bidra til å avdekke eventuelle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettar, anstendige arbeidsforhold knytta til selskapets sin aktivitet og korleis slik informasjon blir fulgt opp.
Flokenes Fiskefarm sin administrasjon har ansvar for aktsomhetsvurderinger i samsvar med åpenhetslova. Ansvaret ligger hos daglig leder, i samarbeid med HMS ansvarlig.

Flokens Fiskefarm er Global Gap sertifisert, inkludert GRASP. Dette er ein frivillig internasjonal standard som omfattar alle ledd i produksjonen, ivaretek matsikkerhet, miljøpåverknad, dyrevelferd og arbeidarane si helse og sikkerhet. Dette gjelder både bedrifta sine tilsette, men også bedrifta sine underleverandører. GRASP delen tek spesielt for seg det sosiale aspektet med fokus på ILO sine kjernekonvensjonar for menneskerettar. Prosedyrer knytta til dette blir revidert årlig av eit eksternt selskap som er godkjent til dette. Flokenes Fiskefarm sitt Global Gap nr: 4063651853063, og ligg tilgjengelig på Global Gap sin database.

Salmon Group står for forhandlinger av innkjøp av varer og tjenester til Flokenes Fiskefarm.

Salmon Groups rutiner er forankret og vedtatt i selskapets styre. Rutinen er kommunisert til selskapets ansatte og ligger tilgjengelig for alle på selskapets hjemmeside, salmongroup.no/vart-ansvar/.

Salmon Groups rammeavtaler inneholder egne vilkår om ivaretakelse av grunnleggende menneskerettigheter i leverandørkjeden. Disse må godtas av leverandører som har et avtaleforhold med Salmon Group og signeres som del av avtalen. Vilkårene bygger på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv med aktsomhetsvurderinger som metode. Dersom leverandøren bruker underleverandører for å oppfylle kontrakten, er leverandøren forpliktet til å videreføre og bidra til etterlevelse av kravene i leverandørkjeden. Vilkårene regulerer følgende:

1. Overholdelse av internasjonale konvensjoner og arbeidsmiljølovgivningen
2. Retningslinjer og rutiner for aktsomhetsvurderinger
3. Kontraktsoppfølging
4. Sanksjoner

I tillegg har vi forankret det øvrige arbeidet med etikk i Retningslinjer for ansvarlig atferd. Retningslinjene beskriver forventninger, forpliktelser og krav til overholdelse og respekt for menneskerettigheter og ansvarlig virksomhet for Salmon Groups styremedlemmer, ansatte og innleid personale. Vi oppmuntrer også våre eiere og tilknyttede selskaper til å følge våre retningslinjer. Leverandører og samarbeidspartnere skal gjøre seg kjent med retningslinjene og overholde forpliktelsene på områdene de kommer i innbefatning med.

For å understreke viktigheten av vårt ansvar, også i leverandørkjeden, ble det i 2024 utarbeidet etiske retningslinjer for leverandører tilgjengelig på norsk og engelsk. Dokumentet inneholder krav og forventninger til miljøansvar, arbeidstaker- og menneskerettigheter, og ansvarlig forretningsadferd. Selskaper som leverer varer og tjenester under rammeavtaler med Salmon Group skal følge og etterleve krav og forventninger i de etiske retningslinjene for leverandører.

Fôr er vår største kategori, og i 2024 publiserte vi SG-fôret Bærekraftsvisjon og strategi på norsk og engelsk. Også i dette dokumentet beskrives krav og forventninger til bærekraft og åpenhet i leverandørkjeden.

Vi arbeider etter rutiner og prosesser for risikovurdering av leverandørkjeden, med tilhørende oppfølgingstiltak for leverandører basert på kartlagt risikoprofil, inkludert bakgrunnssjekk, oppfølging og revisjon underveis i kontraktsforholdet.

MÅLSETNING OG FREMDRIFT

Overordnet om mål og fremdrift

Vi arbeider kontinuerlig med å foreta vurderinger av risiko knyttet til selskapets og våre forretningsforbindelsers aktiviteter, samt tiltak for å nå målene.

Mål

Vi har satt oss konkrete mål for arbeidet med åpenhetsloven:

Målsetning	Status
Vi skal videreutvikle aktsomhetsvurderingen på bakgrunn av ny informasjon og erfaringene vi gjør	Løpende
Vi skal heve kompetansen internt i vårt selskap og blant våre eiere når det gjelder bærekraft og ansvarlig innkjøpspraksis	Løpende
Vi skal jobbe for tettere samarbeid med leverandører, bransjeorganisasjoner og konkurrenter ifm. oppfølging av ivaretakelse av menneskerettigheter i leverandørkjeden	Løpende
Vi skal gjennomføre minst en revisjon med fokus på menneskerettigheter hvert år	Utført 2025
Vi skal innen utgangen av 2026 ha fullstendig oversikt over og dokumentasjon fra førsteleddsleverandørers underleverandører i kategorien fôr	Pågår

AKTSOMHETSVURDERINGER

Overordnet om selskapets fokus for aktsomhetsvurderingen – metodikk

Salmon Group gjennomfører aktsomhetsvurderinger av egen virksomhet, og av leverandørkjeden knyttet til innkjøpsavtalene vi forhandler og forvalter på vegne av våre eiere. Aktsomhetsvurderingene gjennomføres i henhold til OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Formålet med aktsomhetsvurderingene er å avdekke forhold som potensielt kan ha og/eller har hatt negative konsekvenser på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår.

Salmon Group benytter bl.a. modulen for håndtering av sosial risiko i leverandørkjeden levert av Ignite Procurement for å forenkle, kvalitetssikre og effektivisere gjennomføringen av aktsomhetsvurderingene. Modulen gir en systematisert oversikt over førsteleddsleverandører, forretningspartnere og underleverandører, samt innledende vurderinger av risikoen for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. De innledende vurderingene gir en vurdering av Høy, Medium eller Lav risiko basert på geografi og bransje. Risikoprofilen justeres i henhold til vårt videre arbeid som inkluderer blant annet dialog, dokumentasjon og revisjon.

I 2025 ble det gjennomført revisjoner med fokus på menneskerettigheter og bærekraft i tre land. I Brasil var fokuset produksjon av soya, og Peru og Chile var fokuset produksjon av marine ingredienser. Revisjonene ble gjennomført i henhold til prinsippene om risikobasert tilnærming, og med et bevisst fokus på å vurdere om sertifiseringer og formelle styringssystemer er understøttet av reell operasjonell disiplin og styring. Funnene fra revisjonene er integrert i aktsomhetsvurderingene og omtales nedenfor.

Selskapets leverandørkjede og forretningspartnere

I tråd med prinsippet om risikobasert tilnærming har vi også i år prioritert leverandørene knyttet til vår kjernevirksomhet.

De største og viktigste kategoriene forvaltet av Salmon Group er: fôr, vaksiner og rogn. Selskapet forvalter også rammeavtaler for telefoni, oksygengass, ensilasje, sertifisering, analyser, systemer og forbruksmateriell. Majoriteten av selskapets avtaler er inngått med leverandører lokalisert i Norge. Enkelte av leverandørene har flere underleverandører i høyrisikojurisdiksjoner, som generelt innebærer en høyere risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter.

Med utgangspunkt i en oversikt over samtlige leverandører har vi kategorisert våre leverandører og underleverandører i kategoriene lav, medium og høy risiko. Også i 2025 fokuserte vi på verdikjedene med høyest risiko; de globale verdikjedene knyttet til produksjon av fôr.

Fôr

Kategorien fôr har høyest iboende risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, da råvarene fôret består av handles globalt i en kompleks verdikjede. Internasjonale data viser at

landbruk, skogbruk og fiskeri er blant de sektorene med høyest risiko for menneskerettighetsbrudd globalt. Dette gjelder særlig risiko for barnearbeid, tvangsarbeid, og moderne slaveri, noe som gjør det til en prioritert del av våre aktsomhetsvurderinger.

FNs internasjonale arbeidsorganisasjon (ILO) og UNICEF anslår at nær 138 millioner barn var knyttet til barnearbeid globalt i 2024 – nesten 8% av alle barn i verden. En gledelig utvikling er at dette er en nedgang fra 160 millioner barn i 2020, og fra nær 250 millioner barn i 2000. Av disse arbeider omtrent 83 millioner barn i jordbruk, skogbruk og fiske – noe som utgjør rundt 61% av totalen. Barn i denne sektoren utfører ofte fysisk krevende og helseskadelige oppgaver, ofte uten nødvendig verneutstyr, skolegang eller rettslig beskyttelse.

ILO, Walk Free og IOM anslår at 27,6 millioner mennesker globalt levde i tvangsarbeid i 2022. En betydelig andel av disse arbeidet i privat sektor, inkludert jordbruk, skogbruk, fiske og akvakultur. Tvangsarbeid i disse sektorene kan omfatte gjeldsbinding, tvungen rekruttering, tilbakeholdelse av identitetsdokumenter, lønnstrekk, bevegelsesrestriksjoner og brudd på grunnleggende arbeidstakerrettigheter som organisasjonsfrihet. Risikoen er særlig høy i uformelle og sesongbaserte arbeidsforhold og blant migrantarbeidere.

For Salmon Group er også fôr kategorien med høyest spend, størst strategisk betydning og størst påvirkning på klimagassutslipp. Gjennom Salmon Groups rammeavtaler handles det over 200 000 tonn fôr årlig, og med dette volumet er dette også kategorien hvor vi har størst påvirkningsmulighet. Salmon Group forvalter gruppens egen fôr-resept – SG-fôret. Med egen fôr-resept har vi mulighet til å styre råvarevalg og inklusjonsnivåer, og ta gode valg for Fisk, Folk og Klode.

Alle råvarer i fôret skal være trygge for både Fisk, Folk og Klode, og skal kunne spores helt tilbake til hvor de ble høstet både på land og i havet. Fôret består av flere råvarer, fordelt i kategoriene marine råvarer, vegetabilske råvarer, nye, eller novel, råvarer og mikronæringsstoffer. Kategorien marine råvarer består av fiskemel, fiskeolje, krillmel og krabbemel. Kategorien vegetabilske råvarer består av guarmel, hestebønner, solsikkemel, soyaproteinkonsentrat, hvete, hvetegluten, rapsolje og linolje. Kategorien nye/novel råvarer består av mikroalgeolje og insektmel. Kategorien mikronæringsstoffer består av råvarer som vitaminer og mineraler. Fra 2026 vil også råvaren fjørfemel være del av råvarene gruppen benytter.

Arbeidet for økt åpenhet om underleverandører og råvareprodusenter fortsatte i 2025. Salmon Groups forventning er full åpenhet om hvilke leverandører og produsenter som leverer råvarer til vårt fôr. Selv om Salmon Group ikke selv er underlagt den lovpålagte rapporteringsplikten etter åpenhetsloven, gjennomfører vi aktsomhetsvurderinger i tråd med lovens metode og OECDs retningslinjer. Dette gjøres både for å styrke eget ansvarlig innkjøpsarbeid og for å støtte våre eiere og tilknyttede selskaper i deres egne redegjørelser og aktsomhetsvurderinger. Full oversikt og dokumentasjon er ennå ikke på plass for alle råvareledd, og dette arbeidet fortsetter i 2026.

Våre førsteleddsleverandører BioMar og Skretting er sertifisert og arbeider etter prinsippene i ASC Feed Standard og har kvalitetssystemer som sikrer tett oppfølging av underleverandører og råvareprodusenter, også med tanke på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. ASC Feed Standard stiller krav til en rekke ulike bærekraftsfaktorer, herunder ansvarlig råvareinnkjøp,

sporbarhet og sosiale forhold. Sertifiseringen vurderes som et viktig risikoreduserende tiltak, men erstatter ikke Salmon Groups egne aktsomhetsvurderinger eller behovet for løpende oppfølging av råvarer og leverandørkjeder med forhøyet risiko.

Vi anser likevel risikoen for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter å være høy for enkelte råvarekategorier, og områdene vi har spesielt fokus på er: Marine råvarer, Soya, Guar, Hvetegluten, Mikronæringsstoffer og aminosyrer.

Marine råvarer

Marine råvarer produseres av fangstene til globale fiskerier, som er forbundet med risiko for IUU-fiske (ulovlig, uregulert, uregistrert). IUU utgjør en kjent risiko for overbelastning av fiskebestander, menneskehandel og brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter.

Salmon Group, som en stor forbruker av marine råvarer, har et særlig ansvar for, og interesse i, å sikre at alle marine råvarer stammer fra lovlig høstede og landede arter. Vi har derfor krav om at marine råvarer ikke skal stamme fra IUU-fiske, eller fra fiskeri målrettet arter som er klassifisert som truet eller kritisk truet av IUCN. Marine råvarer skal enten være marine biprodukter eller sertifisert etter MSC (Marine Stewardship Council), Marin Trust eller en FIP (Fishery Improvement Projects) knyttet til en av dem. Krill skal utelukkende være MSC-sertifisert. Ovennevnte krav reduserer risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, men eliminerer den ikke.

I desember 2025 gjennomførte Salmon Group, i samarbeid med BioMar, fysiske revisjoner med fokus på bærekraft og menneskerettigheter hos tre produsenter av marine ingredienser, én i Peru og to i Chile. Revisjonene var ikke ment å kopiere sertifiseringsrevisjoner, men å vurdere hvorvidt observert praksis og styring samsvarer med Salmon Groups krav og forventninger.

Det samlede inntrykket var positivt både i Peru og i Chile. Alle tre produsenter opererer i relativt modne fiskerimiljøer, kjennetegnet av strenge krav til sporbarhet, bred sertifiseringsdekning og en ledelse som åpent diskuterte regelverk og problemstillinger knyttet til kvoter, landinger, bifangst, kvalitetskontroll, miljøprestasjon og relasjoner til lokalsamfunn. I begge land vurderes de biologiske og regulatoriske kontrollrammene som robuste sammenlignet med mange andre land og regioner.

Alle tre produsenter demonstrerte tydelige styrker: bredt sosialt engasjement og strukturert oppfølging av råvareleverandører, velfungerende sporbarhetssystemer med god kundedokumentasjon, og sterk konsernstyring kombinert med åpenhet om gjenværende utfordringer.

Revisjonene avdekket imidlertid noen vedvarende risikoer som krever oppmerksomhet: begrensninger i sporbarhet ned til fartøynivå i leverandørkjeder med små, kystnære fiskebåter, den fortsatte kjønnsmessige skjevheten i maritime roller (ingen kvinnelig mannskap på fartøy), og – i Peru spesifikt – det generelle korrupsjonsrisikobildet og svak rettsstatlig beskyttelse. Perus laveste registrerte score på Transparency Internationals Corruption Perceptions Index siden 2012 ble registrert i 2025. I perioden 2012 til 2020 varierte scoren mellom 38 og 35 før den gradvis har sett en reduksjon til 30, noe som underbygger behovet for særskilt aktsomhet. En positiv observasjon var at det første som møter besøkende ved anlegget vi besøkte var en stor plakat som beskriver at selskapet har nulltoleranse for korrupsjon. Denne observasjonen ble diskutert med ledelsen, som bekreftet at

selskapet har implementert og følger opp retningslinjer, rutiner og prosedyrer for arbeidet mot korrupsjon.

Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter knyttet til marine råvarer i 2025. Kategorien forblir klassifisert som høy risiko, og oppfølging vil fortsette.

Vegetabilske råvarer

Soya - Brasil

Produksjon av soya i Brasil er forbundet med forhøyet risiko for avskoging, tap av biologisk mangfold, klimagassutslipp, arealkonflikter og negative konsekvenser for urfolk og lokalsamfunn. Risikoen er særlig høy i områder med landbruksekspansjon og i randsoner mot verneområder og urfolksterritorier. Avskoging og arealpress kan påvirke urfolks rett til tradisjonelle landområder, livsgrunnlag, helse, kultur og selvbestemmelse. I tillegg kan bruk av plantevernmidler, avrenning til vannkilder og svak håndheving av miljølovgivning medføre risiko for negative konsekvenser for både mennesker og miljø. I områder der avskoging skjer for å rydde plass til jordbruk, kan det også forekomme tvangsarbeid, barnearbeid og dårlige sikkerhetsforhold. Videre risikerer miljøforkjempere inkludert urfolksledere, journalister og aktivister, å bli utsatt for trusler, forfølgelse og i verste fall drap.

For å redusere risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, skal alle soyaprodukter i vårt fôr være avskogingsfrie, GMO-frie, og sertifisert i henhold til f.eks. ProTerra-standarden. I 2025 var 100 % av soya fra Brasil benyttet i fôr til Salmon Group ProTerra sertifisert.

I 2025 gjennomførte Salmon Group, sammen med BioMar, en risikobasert feltrevisjon i Brasil for å styrke forståelsen av faktiske forhold i områder der soya til norsk havbruk dyrkes og produseres. Revisjonen omfattet møter med sentrale leverandører av soyaproteinkonsentrat, besøk hos gårder med både konvensjonelle og regenerative produksjonsmetoder, samt dialog med en urfolksgruppe i Xingu-reservatet i Mato Grosso.

Revisjonen viste at flere av de besøkte gårdene har etablert gode systemer for miljøstyring, sertifisering og forbedring av landbrukspraksis. Det ble observert eksempler på regenerative jordbruksmetoder som har ført til redusert bruk av kjemiske innsatsfaktorer, tiltak for bedre jordhelse, bevaring og planting av naturlig vegetasjon, biodiversitetstiltak og sosiale tiltak for arbeidstakere. Flere produsenter kunne også vise til sertifiseringer og systematisk arbeid med sporbarhet, miljøforbedringer og ansvarlig produksjon.

Samtidig avdekket dialogen med urfolkrepresentanter i Xingu alvorlige bekymringer knyttet til miljøforringelse, negativ påvirkning fra plantevernmidler, mulig vannforurensning, press på landområder, ulovlig hogst, endringer i elvesystemer og manglende formelle dialog- og klagemekanismer mellom urfolkssamfunn og landbruksaktører. Disse forholdene er ikke dokumentert som direkte knyttet til Salmon Groups konkrete innkjøp, men funnene viser at eksisterende aktsomhetssystemer ikke gir tilstrekkelig innsikt i samlet påvirkning på landskapsnivå, særlig i områder nær verneområder, elvesystemer og urfolksterritorier.

Salmon Group vurderer derfor at risikoen knyttet til brasiliansk soya fortsatt er vesentlig, selv der sertifisering og leverandørkrav er etablert. Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- eller menneskerettigheter direkte knyttet til soya brukt i Salmon Groups fôr i rapporteringsåret. Samtidig er det identifisert behov for styrket oppfølging for å kunne utelukke indirekte tilknytning til negative konsekvenser gjennom indirekte leverandører, aggregering, prosessering, logistikk eller påvirkning på sårbare økosystemer.

I etterkant av revisjonen har Salmon Group igangsatt en rekke oppfølgingstiltak, blant annet styrket dialog med leverandørkjeden om ytterligere dokumentasjon og forbedringstiltak. Dette inkluderer krav om sporbarhet til gårdsnivå og polygondata for relevante soyavolumer, vurdering av gårdenes beliggenhet opp mot Xingu-reservatet, andre urfolksterritorier og sårbare elvesystemer, samt dokumentasjon av plantevernmiddelbruk, vannovervåking, buffersoner og kontrollrutiner. Salmon Group vil også følge opp gjenstående aktsomhetsgap knyttet til indirekte leverandører, prosessering, transport og strukturerte dialogmekanismer med berørte lokalsamfunn.

Arbeidet videre vil ha som mål å styrke sporbarheten, redusere risiko for negativ påvirkning, sikre bedre beslutningsgrunnlag for innkjøp og bidra til kontinuerlig forbedring i verdikjeden for soya.

Soya – Russland

En av våre førsteleddsleverandører, Skretting, benytter bl.a. soyaproteinkonsentrat som har sin opprinnelse fra Russland. Vi anerkjenner at import av råvarer fra Russland – spesielt i lys av den geopolitiske situasjonen og sanksjonsregimet – medfører risiko for menneskerettighetsbrudd og svak rettsstatlig beskyttelse. Import av fôrråvarer er ikke vurdert som generelt forbudt etter gjeldende sanksjonsregelverk. Samtidig innebærer handel med råvarer fra Russland behov for særskilt aktsomhet, herunder løpende vurdering av relevante sanksjonsregimer, leverandører, eierskap, betalingsstrømmer, transportledd og eventuelle listeførte personer eller enheter. Sanksjonene mot Russland er omfattende og endres jevnlig, og Salmon Group har derfor fulgt utviklingen i regelverket og relevante myndighetsføringer tett.

Risikoen for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter søkes redusert gjennom krav til sertifisering og sporbarhet. Soyaproduktene fra Russland er sertifisert i henhold til Europe Soya standarden, som blant annet stiller krav til europeisk opprinnelse, GMO-fri produksjon, sporbarhet, ansvarlig arealbruk, ikke-avskoging og etterlevelse av relevante krav til arbeidstaker- og menneskerettigheter. Sertifisering vurderes som et viktig risikoreduserende tiltak, men erstatter ikke Salmon Groups egne aktsomhetsvurderinger eller behovet for løpende oppfølging av leverandørkjeden.

Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter knyttet til produksjonen av soya fra Russland til vårt fôr i 2025. Salmon Group vurderer likevel råvarer med opprinnelse i Russland som et område med forhøyet aktsomhet. Vi følger utviklingen i relevante sanksjonsregimer samt retningslinjer fra myndigheter og anbefalinger fra bransjeorganisasjoner. Vårt mål er å sikre at alle råvarer i vårt fôr er i samsvar med både norske lover, internasjonale standarder og vårt ansvar for bærekraftige og etisk forsvarlige leverandørkjeder.

Guar

Guar dyrkes hovedsakelig i de tørre og halvtørre områdene i Rajasthan i India, særlig i distrikter som Bikaner, Churu, Hanumangarh, Sri Ganganagar, Nagaur, Jodhpur, Barmer og Jaisalmer. Produksjonen skjer i stor grad på små og familiedrevne gårder, noe som gir forhøyet iboende risiko for brudd på barns rettigheter, særlig knyttet til barnearbeid, uformelt familiearbeid, mangelfull skolegang og svake kontrollmekanismer på gårdsnivå.

Risikoen er særlig knyttet til at barn i småskalalandbruk kan delta i arbeid på familiens gård eller i sesongbasert arbeid. Slik deltakelse er ikke nødvendigvis barnearbeid i menneskerettslig forstand, men kan bli problematisk dersom arbeidet er helseskadelig, farlig, for omfattende, skjer på bekostning av skolegang, eller begrenser barnets rett til hvile, utvikling og utdanning. For familier med lav inntekt kan barns deltakelse i gårdsarbeid også være en konsekvens av økonomisk sårbarhet, begrenset tilgang til voksen arbeidskraft og manglende sosiale sikkerhetsnett.

Salmon Group vurderer derfor guar fra India som en råvare med forhøyet aktsomhetsrisiko. Risikoen omfatter særlig barnearbeid og påvirkning på barns skolegang, men også bredere forhold som arbeidsvilkår for sesongarbeidere, lønnsnivå, helse og sikkerhet ved dyrking og prosessering, samt sporbarhet fra gårdsnivå til ferdig råvare.

Vår leverandør BioMar gjennomførte tidlig i 2024 fysisk oppfølging i India, herunder revisjon av produksjonsanlegg, gårdsbesøk og intervjuer. Formålet var å få bedre innsikt i faktiske forhold i verdikjeden, inkludert risiko for barnearbeid, arbeidsforhold og leverandørens kontrollsystemer. Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- eller menneskerettigheter direkte knyttet til produksjonen av guar til vårt fôr i forbindelse med denne oppfølgingen.

Samtidig vurderer Salmon Group at revisjoner og leverandørdata alene ikke fullt ut eliminerer risikoen i en verdikjede preget av småskala produksjon, mange gårder og begrenset formalisering. Vi vil derfor fortsatt ha særskilt oppmerksomhet på guar i vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger. Dette innebærer videre dialog med våre førsteleddsleverandører om sporbarhet, leverandørstyring, revisjonsfunn, eventuelle forbedringstiltak og hvordan risiko for barnearbeid og manglende skolegang følges opp på gårdsnivå.

Salmon Group vil i videre oppfølging vurdere behov for ytterligere dokumentasjon, inkludert krav til opplæring og bevisstgjøring hos produsenter, kontroll av sesongarbeid, intervjuer med arbeidere og lokalsamfunn, samt tiltak som bidrar til at barns rett til skolegang, helse og utvikling ivaretas. Målet er å sikre at guar som inngår i vårt fôr produseres under forhold som respekterer grunnleggende arbeidstaker- og menneskerettigheter.

Hvetegluten

Sent i 2024 ble det avdekket at en mindre andel av råvaren hvetegluten i fôrverdikjeden har opprinnelse fra Kina. Kina vurderes som et land med forhøyet iboende risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, blant annet som følge av begrenset åpenhet, utfordringer knyttet til uavhengig verifikasjon og risiko for svak beskyttelse av arbeidstakerrettigheter i enkelte verdikjeder.

Salmon Group vurderer derfor hvetegluten med opprinnelse fra Kina som en råvare med forhøyet aktsomhetsrisiko, selv om råvaren utgjør en liten andel av det totale fôret. Risikoen er særlig knyttet til begrenset innsyn i produksjonsleddet, sporbarhet til konkret produksjonsanlegg, arbeidsforhold hos produsenter og underleverandører, samt muligheten til å gjennomføre uavhengig kontroll.

Basert på våre førsteleddsleverandørers oppfølging er det ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- eller menneskerettigheter direkte knyttet til hvetegluten brukt i Salmon Groups fôr i rapporteringsåret 2025. Samtidig har det heller ikke vært mulig å innhente tilstrekkelig dokumentasjon til å konkludere med at risikoen er fullt ut kartlagt eller tilfredsstillende redusert. Salmon Group vurderer derfor dette som et gjenstående aktsomhetsgap.

Mikronæringsstoffer og aminosyrer

Mikronæringsstoffer, herunder vitaminer, mineraler og essensielle aminosyrer, er nødvendige komponenter i fiskefôr for å sikre fiskehelse, velferd, vekst og god utnyttelse av øvrige råvarer. En betydelig andel av disse råvarene produseres i Kina, og for enkelte vitaminer og aminosyrer finnes det få eller ingen kommersielt tilgjengelige alternative produksjonsland i dagens marked. Dette skaper en særskilt aktsomhetsutfordring, ettersom Kina vurderes som et land med forhøyet iboende risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, samtidig som muligheten for leverandørbytte og direkte påvirkning er begrenset.

Risikoen er særlig knyttet til begrenset innsyn i produsentleddet, høy markedsavhengighet av et fåtall globale produsenter og utfordringer med å innhente uavhengig dokumentasjon på arbeidsforhold, HMS, miljøstyring og risikoreduserende tiltak lenger bak i verdikjeden. For aminosyrer er den bransjespesifikke risikoen primært knyttet til industriell fermentering eller kjemisk produksjon, herunder arbeidstakervern, kjemikaliehåndtering, prosessutslipp og miljøkontroll. For enkelte mineraler kan det i tillegg foreligge risiko knyttet til utvinning, raffinering og kjemisk prosessering oppstrøms.

Basert på våre førsteleddsleverandørers oppfølging er det ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- eller menneskerettigheter direkte knyttet til mikronæringsstoffer eller aminosyrer brukt i Salmon Groups fôr i rapporteringsåret 2025. Samtidig har det ikke vært mulig å innhente tilstrekkelig dokumentasjon til å konkludere med at risikoen er fullt ut kartlagt eller tilfredsstillende redusert. Salmon Group vurderer derfor dette som et gjenstående aktsomhetsgap.

Resultatet av aktsomhetsvurderingen

Salmon Group jobber systematisk gjennom året for å følge opp våre leverandører, og sammen med dem underleverandører og råvareprodusenter. De tre fysiske revisjonene gjennomført i desember 2025 representerte en vesentlig styrking av selskapets aktsomhetsarbeid, og ga direkte innsikt i forhold knyttet til produksjon av sentrale råvarer i råvarenes opprinnelsesland.

Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter i selskapets virksomhet eller verdikjede i rapporteringsåret 2025. Revisjonene og leverandørdialogen avdekket imidlertid vedvarende og reelle risikoer i deler av leverandørkjeden, særlig knyttet til påvirkning på

urfolk og økosystemer i Brasil, begrenset sporbarhet i enkelte marine råvarekjeder, samt manglende dokumentasjon for enkelte råvarer med opprinnelse i høyrisikoområder.

Salmon Group vurderer derfor at enkelte råvarer fortsatt utgjør gjenstående aktsomhetsgap. Disse vil inngå i det løpende oppfølgingsarbeidet i 2026, med særlig vekt på sporbarhet, dokumentasjon, leverandørdialog, revisjoner og samarbeid.

Utover det som er beskrevet i denne redegjørelsen er det ikke avdekket annen ny eller ytterligere risiko i leverandørkjeden.

TILTAK FOR Å STANSE, FOREBYGGE ELLER BEGRENSE NEGATIVE KONSEKVENSER

Salmon Group iverksetter tiltak basert på alvorlighetsgrad, sannsynlighet og mulighet for gjenoppretting. I tråd med dette er det etablert en rutine hvor vi følger opp våre leverandører basert på risikokategori. Fordi vi har langvarige kontraktsforhold og løpende dialog med våre leverandører, samt at vi forhandler og forvalter avtaler på vegne av en stor gruppe selskap, har vi en ikke-ubetydelig påvirkningsmulighet, og kan over tid jobbe med tiltak for å forbedre forhold i leverandørkjeden.

For leverandørene kategorisert som medium risiko foretar vi en samlet årlig gjennomgang av vår interne risikokartlegging. Gjennom slik regelmessig overvåking kan vi avdekke om det er forhold som tilsier at vi må iverksette ytterligere undersøkelser. Kravene vi stiller i våre avtaler er også med på å avhjelpe risikoen for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter i våre leverandørkjeder.

For leverandører, råvarer og land kategorisert som høy risiko iverksetter vi mer inngående tiltak. I 2025 inkluderte dette de tre fysiske revisjonene beskrevet ovenfor. Funnene fra disse følges opp løpende.

Vi har så langt ikke identifisert faktiske negative konsekvenser i vår virksomhet eller leverandørkjede, men vil i årene fremover fortsette å følge opp risiko avdekket i leverandørkjeden for fôr.

OVERVÅKING AV TILTAK – GJENNOMFØRING OG RESULTAT

Rutiner for overvåking

Direktør Innkjøp og Bærekraft i Salmon Group har det overordnede ansvaret for å overvåke gjennomføring og resultat av iverksatte tiltak. Salmon Group har følgende rutiner for overvåking av gjennomføringen:

- Vi overvåker gjennomføringen og effekten av selskapets interne forpliktelser, aktiviteter og mål for aktsomhetsvurderinger.
- Vi utfører interne og/eller tredjepartsvurderinger eller revisjoner av oppnådde resultater, og kommuniserer resultatene på relevante nivåer internt i Salmon Group.

- Vi krever jevnlig tilbakemelding fra våre leverandører for å få bekreftet at risikoreduserende tiltak blir fulgt, og/eller for å bekrefte at skade faktisk har vært forhindret eller redusert.
- Vi vil forvente jevnlig tilbakemelding fra representanter og fagforeninger for de berørte arbeidstakere.
- Vi overvåker rapporter som blir gitt ut om fôrråvarer, følger med på bransjeundersøkelser og er aktivt medlem i flere bransjeorganisasjoner.

På bakgrunn av disse tiltakene utarbeides og oppdateres en fremdriftsplan for videre oppfølging og risikoreduserende tiltak.

KOMMUNIKASJON MED BERØRTE INTERESSENTER OG RETTIGHETSHAVERE

Salmon Group har i 2025 hatt løpende dialog med førsteleddsleverandører om risiko, dokumentasjon og oppfølging av leverandørkjeden. I forbindelse med feltrevisjonen i Brasil ble det også gjennomført dialog med representanter for en urfolksgruppe i Xingu-reservatet. Dialogen ga viktig innsikt i opplevde konsekvenser av landbruksekspansjon, plantevernmiddelbruk, vannpåvirkning og manglende formelle dialog- og klagemekanismer mellom lokalsamfunn og landbruksaktører.

Salmon Group vurderer slik interessentdialog som en viktig kilde til informasjon som ikke nødvendigvis fremkommer gjennom sertifiseringer, leverandørdata eller dokumentbaserte revisjoner. Funnene vil derfor inngå i videre oppfølging av leverandørkjeden. I oppfølgingen vil Salmon Group derfor stille krav om polygondata og sporbarhet til gårdsnivå for relevante soyavolumer, vurdere leverandørers geografiske nærhet til urfolksterritorier og sårbare elvesystemer, og arbeide for å etablere bedre dialogmekanismer i relevante produksjonsområder.

GJENOPPRETTING OG ERSTATNING

Salmon Group har ikke avdekket dokumenterte tilfeller i 2025 som krever gjenoppretting eller erstatning. Dersom det senere avdekkes at selskapets virksomhet eller leverandørkjede har forårsaket eller bidratt til negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold, skal Salmon Group søke å bidra til gjenoppretting i tråd med OECDs retningslinjer og selskapets etablerte rutiner.

Der Salmon Group er direkte knyttet til negative konsekvenser gjennom en forretningsforbindelse, men uten selv å ha forårsaket eller bidratt til forholdet, vil selskapet bruke sin påvirkningskraft overfor relevante leverandører og samarbeidspartnere for å bidra til at forholdet stanses, forebygges, reduseres eller håndteres på en forsvarlig måte.

***

Flokenes, juni 2026

Steinar Hagesæther
Styreleder

Magnar Leknes
Dagleg Leiar

Ingvar Osland
Styremedlem

Oddny Osland
Styremedlem

Eivind Rørvik
Styremedlem

Linn Marie Leknes
Styremedlem